



TRANSFORMATE VAN DE ZORG

Al meer dan twintig jaar nemen wij groepen zorgbestuurders mee om inspiratie op te doen in andere zorg- en welzijnssystemen. Telkens constateren we dat Nederland veel op orde heeft. En toch komen we steeds geïnspireerd terug. Het verbreden van je horizon, het gesprek aangaan met (internationale) collega's en het opdoen van nieuwe inzichten blijkt telkens opnieuw van grote waarde. Niet omdat elders hét antwoord ligt, maar omdat afstand helpt om scherper te zien wat je zelf doet en waarom.

Afgelopen najaar bezochten we Finland. Het land geldt als voorloper in het ontwikkelen van een duurzaam, betaalbaar en toegankelijk zorgsysteem, met een sterke focus op digitalisering, preventie en langer zelfstandig leven. Sinds 2023 zijn zorg en welzijn daar gebundeld in 21 zorgdistricten. We spraken met organisaties die betrokken zijn bij deze ingrijpende hervorming, een inspiratiebron voor onze eigen transitie.

De gesprekken en ontmoetingen boden geen kant-en-klare oplossingen, maar wel een ander perspectief op keuzes rond preventie, digitalisering, samenleven en leiderschap. In de bijdragen staat daarom niet centraal wat er in Finland anders is georganiseerd, maar wat het denken daar losmaakt.

De artikelen laten zien waar systemen logisch zijn op papier, maar wringen in de praktijk. Waar data pas betekenis krijgt wanneer zij mensen helpt. En waar

leiderschap niet alles dichtregelt, maar ruimte durft te laten.

Juist die veelheid aan stemmen maakt duidelijk dat transformatie geen lineair proces is en geen eenduidige opdracht kent. Het vraagt om keuzes, om volhouden en loslaten en soms om het verdragen van onzekerheid. Steeds keert dezelfde vraag terug: voor wie organiseren we dit eigenlijk, en wat vraagt dat van ons handelen?

Deze artikelen bieden geen afgerond eindbeeld. Wel een uitnodiging om opnieuw te bepalen wat we belangrijk vinden, voor wie we het doen en wat dat vraagt van beleid, bestuur en praktijk. De gesprekken die in deze publicatie worden gevoerd, zijn daarmee niet afgerond, ze zijn pas begonnen. ○

Marjo Boogers

Programmamanager Beleidsreis Zorg & Welzijn

*“Het verbreden van je horizon,
het gesprek aangaan met
(internationale) collega's en het
opdoen van nieuwe inzichten blijkt
telkens opnieuw van grote waarde.”*

